RELAZIONE del COLLEGIO SINDACALE al BILANCIO CONSUNTIVO 2022

Ai sensi dell'art. 25 dello Statuto e della D.G.R. N° XI/7439 del 30/11/2022

(valori espressi in unità di euro)

Signor Presidente,

abbiamo esaminato il Bilancio Consuntivo di esercizio al 31 dicembre 2022 dell'Ente ALER Bergamo – Lecco - Sondrio, consegnato al Collegio Sindacale in data 30 maggio 2023 e corredato da tutti i documenti obbligatori. Il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2022 evidenzia un Utile di Esercizio pari ad € 246.724,31 che si compendia nelle seguenti risultanze: Totale Attività € 363.524.928,27, Totale Passività € 158.935.365,64, Totale Patrimonio Netto € 204.589.562,63.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, atteso che la revisione legale è di competenza della società di revisione BDO Italia Spa.

La nostra attività è stata ispirata alle norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili ed ai principi statuiti dall'OIC.

Con riferimento al bilancio consuntivo riferito all'anno 2022, abbiamo ottenuto dal Presidente e dal Direttore Generale, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ente.

Informiamo che non sono pervenute al Collegio denunce ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi, non esposti nei documenti, nella Relazione di Gestione o già noti agli Amministratori, tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Nel corso della riunione del 26 maggio 2023, tenutasi in modalità videoconferenza, il Collegio Sindacale ha incontrato il Dott. Marco Livio, rappresentante della società di revisione BDO S.p.A. incaricata dell'attività di revisione legale dei conti per il consueto scambio di informazioni. In data 30/05/2023 il Collegio ha ottenuto dal Dott. Marco Livio la Relazione redatta ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39 che attesta le verifiche effettuate dai revisori incaricati che consentono l'emissione di una relazione con un giudizio senza rilievi ed eccezioni al Bilancio Consuntivo chiuso il 31 dicembre 2022 e che detto bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della ALER Azienda Lombarda per l'edilizia Residenziale di Bergamo Lecco Sondrio al 31 dicembre 2022 e del risultato economico per l'esercizio chiuso in tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Abbiamo ricevuto dall'Organismo di Vigilanza le relazioni semestrali relative al periodo gennaio – dicembre 2022, inerenti le attività condotte dall'ODV, dalle quali non sono emersi fatti di particolare rilievo.

Il Collegio Sindacale, esaminato il Bilancio Consuntivo chiuso al 31 dicembre 2022, riferisce quanto segue:

- ha vigilato sull'impostazione generale data al bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire;
- ha acquisito dal Presidente e dal Direttore Generale, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione. In particolare sull'impatto prodotto dall'emergenza sanitaria COVID-19, sugli effetti del verificarsi del conflitto tra Russia e Ucraina a partire dal Febbraio 2022 che hanno portato ad un robusto incremento del costo

dell'energia e delle materie prime, e sui fattori di rischio e sulle incertezze significative relative alla continuità aziendale, in base alle informazioni acquisite, il Collegio non ha osservazioni particolari da riferire;

- ha acquisito conoscenza e ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire;
- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire;
- ha verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire;
- per quanto di propria conoscenza, il Presidente, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, c.c.;
- ha verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui ha conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri, e non ha osservazioni al riguardo;
- nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

D.G.R. N° XI/7439 del 30/11/2022 - DIRETTIVE ALLE ALER

Il Collegio Sindacale, in adempimento alle prescrizioni contenute nella richiamata D.G.R. XI/7439 del 30/11/2022, informa di aver espletato le seguenti attività e di aver verificato i seguenti aspetti:

a. Risultato di bilancio

Il risultato di bilancio deriva dalla contabilizzazione dei fatti di gestione.

Esso è correttamente iscritto nella voce IX del Patrimonio Netto; la sua destinazione è operata nel rispetto della disciplina civilistica e legale.

L'utile ante imposte dell'esercizio 2022 risulta essere pari ad euro 1.613.860,65 contro euro 1.260.614,64 dell'anno 2021 e quindi con un aumento pari ad euro 353.246,01. Le variazioni più significative occorse nel conto economico 2022 rispetto ai risultati dell'anno 2021 possono ricondursi agli aspetti di seguito evidenziati:

- Ricavi delle vendite e prestazioni: incremento pari ad euro 550.275,65 dovuto dall'incremento dei proventi e rimborsi riferiti all'amministrazione ed alla manutenzione degli stabili per euro 1.467.054,23 che ha compensato la contrazione dei canoni da locazione per euro 883.210,62;
- Altri ricavi e proventi: decremento pari ad euro 1.419.736,52 essenzialmente dovuto alla diminuzione dei contributi in conto esercizio per euro 1.806.158,85. Si segnala che tra i proventi diversi pari a 1.287.865,39 è iscritto l'importo pari ad euro 848.866,33 riferito al rimborso effettuato da Banca Intesa in data 15/12/2022 a seguito del ricorso di mediazione presso ABF, dovuto alle maggiori somme di interessi versate a partire dal

01/01/2018 per errata applicazione dei tassi di interesse e alla maggior somma versata come quota capitale da ALER per il mutuo di Borgo Palazzo per errato ricalcolo del piano di ammortamento ed euro 78.708,21 per maggior somme versate a titolo risarcitorio.

- Costi per servizi (B7): aumento di euro 955.604,06 dovuto principalmente ad un aumento delle spese per servizi a rimborso a carico degli assegnatari e delle spese amministrazione degli stabili a carico di ALER. Il costo legato agli alloggi sfitti e/o non reversibili è aumentato rispetto all'anno 2021 di euro 809.697.

- Ammortamenti e svalutazioni (B10): diminuzione di euro 2.627.570,54 legato principalmente alla svalutazione dei crediti iscritti nell'attivo circolante di euro 96.207,34, notevolmente contenuta rispetto al valore del 2021 (quasi 2,5 mln) e all'assenza di ulteriori svalutazioni (nell'anno 2021 era stata operata una svalutazione pari ad euro 250.000,00 del valore di acquisto del terreno di Zingonia a seguito della rinnovata perizia elaborata dell'Agenzia delle Entrate).

- Accantonamento per rischi (B12): aumento di euro 240.065,15 legato alle contestazioni mosse da alcuni Comuni sulla debenza del tributo IMU notificati prima della chiusura del bilancio consuntivo 2022.

- Altri accantonamenti (B13): la voce è principalmente riferita all'accantonamento al "Fondo Incentivi Funzioni Tecniche" (ex art.113 del D.Lgs. 50/2016) di euro 1.097.068 (comprensivo degli oneri previdenziali ed assistenziali a carico Azienda) stanziato a seguito dell'approvazione da parte del Presidente del "Regolamento sulla determinazione e ripartizione del fondo incentivante lo svolgimento di funzioni tecniche" mediante delibera nr. 9 del 9 marzo 2023. Tale accantonamento è destinato per una quota pari all'80% al personale che ha svolto prestazioni oggetto di incentivo nel periodo 2016-2021 e per una quota pari al 20% all'acquisto di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti/investimenti futuri. Vi è poi l'accantonamento al "Fondo per maggiori costi energetici" di euro 760.600,00, destinato a sostenere, in ottemperanza alle Direttive Regionali alle Aler per l'anno 2023, parte delle spese a carico degli assegnatari appartenenti alle fasce più deboli e con forte disagio economico riferite al riscaldamento della prima parte della stagione termica 2022-2023.

- Oneri diversi di gestione (B14): aumento di euro 363.988,11 legato essenzialmente al tributo IMU di competenza dell'anno 2022 ed all'effetto dell'IVA indetraibile da pro-rata.

- Proventi e oneri finanziari (C): aumento di euro 401.720,82; i proventi si riferiscono ad interessi di mora per euro 117.618,65 verso inquilinato mentre gli interessi attivi bancari sono pari ad euro 105.451,48, infine per euro 3.969,23 interessi e proventi diversi. Gli oneri ammontano ad euro 102.137,12, di cui euro 98.828,56 per interessi passivi sui finanziamenti attivi. La contrazione degli interessi passivi è dovuta all'entrata in vigore dei nuovi tassi di interessi come previsto dai contratti di finanziamento sottoscritti con Banca Intesa già Banca Infrastrutture ed Investimento e sviluppo.

Dalle informazioni sopra riportate, si evince che l'incremento dei ricavi da locazione (euro 550.275,65) non è tanto riconducibile ad una positiva tendenza del numero delle assegnazioni effettuate nel corso dell'esercizio, ancora frenate dalla complessa applicazione del Regolamento Regionale, quanto piuttosto all'aumento dell'importo dei rimborsi per amministrazione stabili.

Occorre sottolineare che la voce di bilancio relativa all'IMU riportata in Conto Economico alla voce B14 è pari ad euro 1.592.191,52. Contestualmente, al fine di dare copertura al rischio derivante da accertamenti notificati da parte di alcuni comuni, l'azienda ha stanziato alla voce B13 un accantonamento pari a euro 341.374,02.

Tale voce rappresenta una variabile di costo significativa per l'azienda, vista l'interpretazione non univoca del concetto di "alloggio sociale" degli alloggi ERP di proprietà di Aler da parte dei Comuni, stante il vuoto legislativo a livello nazionale.

b. Gestione dei proventi derivanti da alienazione di immobili

Nel corso dell'esercizio non si è proceduto alla cessione di immobili del patrimonio di Aler BG-LC-SO.

c. Utilizzo dei contributi pubblici ricevuti, in particolare regionali

La tabella che segue indica i Contributi erogati da Regione Lombardia nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Descrizione Impegno	Tipo spesa	Importo assestato Impegno	Importo Pagato Impegno	Credito al 31/12/2022
Finanziamenti erogati nel 2022 ma di competenza anno 2021		Capitale/Impegni di competenza	4.328.100	2.658.287	1.669.813
Fondo complementare al P.N.R.R. (art. 1, co. 2, lett. c, punto 13 del d.l. 59/2021 convertito con mod. dalla l. 101/2021)		Capitale/Impegni di competenza	5.824.665	5.824.665	-
Finanziamenti di competenza anno 2022 ed erogati nel corso dell'esercizio	<ul style="list-style-type: none"> • Contributo di Solidarietà Straordinario DGR XI/5803 • Misura Premiale DGR n. XI/985- • Sostegno ai costi per Esternalizzazione Attività Tecniche e Professionali DGR XI/5620 • Sostegno Agli assegnatari di Spazi Commerciali in difficoltà DGR XI/5082- • "Abitare i Confini/Progetto sociale" Progetto ID 705701 	Correnti operative/Impegni competenza	2.406.271	2.403.535	2.736
		Correnti operative/Impegni residui	126.791	126.791	-
	<ul style="list-style-type: none"> • Piano triennale di manutenzione straordinario 2014-2016 (PRERP); • Piano triennale di rimozione dell'amianto DGR n. XI/3814-DGR XI/4793; • Piano di manutenzione programmata degli alloggi SAP DGR n. X/3814; • Contributi destinati a recupero di unità abitative adibite a SAP non assegnabili per carenze manutentive -DGR n. XI/2660; • Programma di recupero e razionalizzazione immobili ERP DGR n. XI/4336; • L.R. n.9/2020 Efficientamento Energetico DGR n. XI/4020; • Installazioni impianti fotovoltaici sulle coperture degli edifici adibiti a servizi abitativi pubblici- DGR n. XI/6544; • L.R. n.9/2020 bando interventi di ristrutturazione immobili -Interventi di sostituzione caldaie inquinanti DGR n. XI/4485; 	Capitale/Impegni di competenza	8.210.180	6.364.962	1.845.218
Totale			20.896.007	17.378.240	3.517.767

Dalla tabella sopra riportata, fornita dagli organi competenti di Aler BG-LC-SO, emerge che l'azienda per l'anno 2022 ha ricevuto contributi erogati da Regione Lombardia per un importo pari a 17,4 mln, corrispondente a quasi la totalità dei finanziamenti accordati in base alle varie DGR.

Si precisa che con riferimento agli interventi finanziati mediante il PNRR, su 38,8 mln di spese ammissibili, nell'esercizio 2022 Regione Lombardia ha provveduto ad erogarne 5,8 mln.

Con riferimento ai capitoli cosiddetti DANC Regione Lombardia ha provveduto a trasferire risorse per 1.882.216,25 euro di cui l'azienda ha capitalizzazione attività per riattazione alloggi per euro 952.746,29. L'importo di euro 929.469,96 sarà oggetto di capitalizzazione nell'anno 2023.

Di seguito si riporta il dettaglio:

Importo trasferito	Capitolo bilancio regionale	Provvedimento/note di liquidazione
Euro 194.321,18	8.02.203.14452	n. 2554 del 08/04/22
Euro 187.820,95	8.02.203.14452	n.2554 del 08/04/22
Euro 12.437,97	8.02.203.14452	n.4749 del 30/06/22
Euro 151.365,31	8.02.203.14452	n.4749 del 30/06/22
Euro 211.131,74	8.02.203.14452	n.7748 del 10/11/22
Euro 1.107.412,10	8.02.203.14452	n.17588 del 30/11/22
Euro 17.727,00	8.02.203.14452	n.17588 del 30/11/22

d. Andamento della morosità

Nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha monitorato l'andamento della morosità e le correlate attività di recupero dei crediti adottate dall'Azienda.

L'esercizio chiuso al 31/12/2022 ha registrato un decremento della morosità corrente, attestandosi al 14,42% (morosità/emesso complessivo) rispetto al 16,11% dell'esercizio precedente. Lo scostamento fra i due esercizi è legato all'impatto positivo del contributo di solidarietà regionale ordinario previsto dalla D.G.R. n. 4833/2021 non ripartito nel corso dell'esercizio 2021 ma a seguito dell'approvazione della relativa determina nel corso dell'esercizio 2022, e all'erogazione del Contributo di Solidarietà straordinario, previsto dalla DGR n. XI/5083.

Nella tabella che segue sono riportati i crediti riferiti agli inquilini assegnatari di alloggi Aler distinti per U.O.G.:

Descrizione	Bergamo	Lecco	Sondrio	Totali
Totale	16.826.927,5	3.021.294,55	2.440.361,92	22.288.583,97
Attivi	7.785.671,47	1.818.871,99	1.518.254,5	11.122.797,86
Cessati	9.041.256,03	1.202.422,56	922.107,42	11.165.786,01

Si rileva che in assenza di Contributi Regionali l'andamento della morosità continua ad avere un andamento negativo, comportando l'improrogabile necessità dell'azienda di potenziare l'area dedicata al monitoraggio e al recupero delle posizioni scoperte ormai da varie annualità.

Si rileva che i crediti verso i clienti al lordo del fondo svalutazione crediti sono aumentati di euro 893.074,71.

L'andamento dei crediti verso i clienti (qui indicati al netto del fondo svalutazione crediti), nel corso degli esercizi, può così essere riassunto:

Descrizione	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Valore della produzione	32.692.859	35.400.586	32.415.296	36.024.372	35.154.912
Crediti v/utenti	7.978.547	5.385.399	6.302.796	6.841.147	8.271.947
% crediti v/utenti su valore della produzione	24%	15%	19%	19%	24%
Delta dei crediti vs utenti	1.733.970	-2.593.148	917.397	538.351	1.430.800
% delta su crediti v/utenti su valore della produzione	5%	7%	3%	1%	4%

Fondo Svalutazione Crediti

Il fondo svalutazione crediti appostato a bilancio al 31 dicembre 2022 è pari ad € 15.056.534,58, con un decremento pari ad euro 537.724,72, rispetto al dato dell'ultimo bilancio approvato al 31 dicembre 2021 di € 15.594.259,30.

31/12/2022	31/12/2021	Variazione
15.056.534	15.594.259	-537.723

Descrizione	F.do Svalutazione ex. Art. 2426 C.C.	F.do Svalutazione ex. Art. 106 TUIR	Totale
Saldo al 31/12/2021	15.347.215,51	247.043,79	15.594.259,30
Utilizzo nell'esercizio	-633.931,72	-	-633.931,72
Accantonamento dell'esercizio	-	96.207,00	96.207,00
Saldo al 31/12/2022	14.713.283,79	343.250,79	15.056.534,58

L'azienda non ha previsto un accantonamento al fondo svalutazione crediti tassato in quanto l'importo accantonato negli esercizi passati è ritenuto congruo. I crediti verso gli inquilini cessati ammontano a euro 8.211.848,04 ed essendo di difficile esazione sono completamente coperti dal fondo svalutazione crediti esistente al 31.12.2021. I crediti riferiti ad inquilini attivi ammontano ad euro 11.029.619,77 e sono coperti dal fondo con alcune percentuali differenti rispetto a quelle previste nel 2021.

L'azienda ha quindi proceduto ad accantonare in via prudenziale solamente un accantonamento al fondo ex. Art. 106 Tuir pari a Euro 96.207.

Indi, il valore del Fondo, così come determinato nell'ammontare dell'esercizio 2022, è da ritenersi congruo rispetto alla massa complessiva dei crediti vantati verso gli utenti, essendo i criteri utilizzati per gli accantonamenti caratterizzati da un'approfondita analisi del credito e improntati ai criteri della prudenza e della effettiva recuperabilità del credito.

e. Avanzamento dell'attuazione dei programmi di intervento sul patrimonio

La direttiva D.G.R. N° XI/7439 del 30/11/2022 richiede al Collegio di esprimersi in merito all'avanzamento dell'attuazione dei programmi di manutenzione.

Il Collegio Sindacale prende atto che, ai sensi della normativa vigente, l'Area Tecnica, ha contribuito a redigere il Programma Triennale dei lavori pubblici 2023 - 2025 dei lavori, il Programma Biennale degli acquisti forniture e servizi 2023-2024, l'Elenco Annuale dei lavori 2023 e l'elenco annuale degli acquisti forniture e servizi 2023, adottati con Provvedimento del Presidente n. 37/2022 in data 30/12/2022 e successivamente aggiornati e approvati con Provvedimento del Presidente n.11/2023 del 23/03/2023.

Sulla scorta di quanto trasferito, il Collegio Sindacale provvede a verificare lo stato di attuazione degli interventi come dalle seguenti risultanze:

Interventi di Manutenzione Ordinaria e Straordinaria

Descrizione	Preventivato	Aggiudicato	Eseguito al 31/12/20	Eseguito al 31/12/21	Eseguito al 31/12/22	Da Realizzare al 31/12/22	Note
Manutenzione ordinaria							
Elenco annuale 2019 - contrattualizzata 2020 (somma di 2 gare)	4.630.000	3.412.126	2.888.982	523.144			Completato
Elenco annuale 2020 - contrattualizzata 2021	-	-	-	-			NO GARA
Elenco annuale 2021- contrattualizzato 2021	3.693.065	2.675.060		1952.050	723.000		Completato *l'appalto comprende anche i lotti destinati alla manutenzione alloggi
Elenco annuale 2022 - contrattualizzato 2022	3.919.226	2.459.632			1311.178	1.148.454	Aggiudicazione giugno 2022
Elenco annuale 2022 - Opere artigiane (Fabbro/imbianchino/antennista)	553.500						Rinviato al 2023 - Programma Triennale 2023-2025
Elenco annuale 2022 - contrattualizzato -2022 Opere artigiane (Idraulico)	937.815	582.060				582.060	Consegna lavori novembre 2022
Manutenzione alloggi di risulta							
Elenco annuale 2022 - contrattualizzato 2022	6.577.650	3.936.026				3.936.026	Contrattualizzato settembre
Elenco annuale 2021- contrattualizzato 2021/2022	5.347.683	3.888.060			2.373.426	15.14.634	*l'appalto comprende anche i lotti destinati alla riattazione alloggi comunali - per il periodo 2021+2022
Elenco annuale 2020 da contrattualizzare 2021- Riattazione alloggi	5.740.000	3.579.855	292.722	1579.421	1669.790	37.922	riattazione alloggi da programma triennale (quota che viene capitalizzata+ quota che viene rilevata in C.E.) + barriere architettoniche
Elenco annuale 2019 - contrattualizzato 2020	5.460.000	3.981.128	1.777.258	2.203.870			Completato
Manutenzione Straordinaria - Efficiamento energetico							
Elenco annuale 2019 - contrattualizzata 2019-2020	2.568.866	2.388.224	2.388.224				Completato
Elenco annuale 2019 - contrattualizzata 2019	1.677.608	1.745.705	1.280.400	465.305			Completato
Elenco annuale 2019 - contrattualizzato 2020-2021	3.487.651	1.975.970	223.816	1.752.154			Completato
Totale	44.593.064	30.623.846	8.851.402	8.475.944	6.077.404	7.219.096	
Elenco annuale 2020 - Manutenzione ordinaria - Riattazione alloggi - Efficiamento energetico							
Elenco annuale 2020 gara nel 2021	3.171.374	1.954.593		1.359.995	594.598		Completato
Elenco annuale 2020 M.O. (commesse artigiane) con indizione gara 2021	19.151.93	1.337.257		344.479	843.861	18.917	
Elenco annuale 2020 efficientamento energetico con indizione gara 2021	4.477.190	2.843.637		434.083	2.790.785	52.852	
Elenco annuale 2022 - manutenzione ordinaria - Riattazione alloggi - Efficiamento energetico							
Elenco annuale 2022 lavori da convenzione comunali (Lomagna - Valmadrera - Galbiate)	1.986.465						Rinviato al 2023 - Programma Triennale 2023-2024 - riferito ai Comuni di Lomagna Treviglio
Elenco annuale 2022 lavori da convenzione comunali - Valmadrera	268.295						Rinviato al 2023 - Programma Triennale 2023-2025 - riferito al Comune di Valmadrera
Elenco annuale delle 2020 opere di completamento urbanizzazione - Borgo Palazzo Bergamo	984.000						Rinviato al 2023 - Programma Triennale 2023-2025
Elenco lavori 2020 - contrattualizzato nel 2020	814.800	501.960	143.062	358.898			Completato
Elenco lavori 2020 Verdellino riattazione 14 alloggi con indizione gara nel 2021	10.14.565	609.304		335.117		274.187	Programma Triennale 2022-2024
Totale	14.631.882	7.246.751	143.062	2.832.572	4.229.244	475.956	
Elenco annuale 2021							
Elenco annuale 2021 efficientamento energetico	2.789.000	1816.033			1816.033		Aggiudicazione nel 2022
Elenco annuale 2021 Sostituzione serramenti	2.225.130						Programma Triennale 2022-2024 accorpato ad altri lavori di completamento 2022-2025
Elenco annuale 2021 Opere lattoniere/ coperture esterne/asfalti	881.332						Rinviato al 2023-2025
Elenco annuale 2021 efficientamento energetico - Foto voltaico	1.692.764				1.640.641	52.123	Programma Triennale 2022-2024 - progetto esecutivo 15/12/2021 - Aggiudicazione nel 2022
Elenco annuale 2021 Appalto terzo responsabile	999.196	557.242					Rinviato al 2022 - Indizione gara 2023
Totale	8.587.422	2.373.275	-	-	3.456.674	52.123	
Elenco annuale dei lavori 2022							
Elenco annuale 2022- RIFACIMENTO RETE IDRICA VIA M ONSIGNOR MAGGIONI 14, 20 ROMANO LOMBARDIA	149.628	118.023			118.023		Completato
Elenco annuale 2022- RIFACIMENTO MANTO TALAMONA VIA SPINI	114.000	79.306				79.306	Proposta di aggiudicazione marzo 2023
Elenco annuale 2022-SOSTITUZIONE SERRAMENTI ESTERNI: SERATE VIA DEGLI ALPINI, 8 E VIA DEGLI ALPINI 12; - SONDRIO EDIFICIO Z 19 + EDIFICIO Z 20	3.648.895	2.099.391				2.099.391	Aggiudicazione dicembre 2022
ESTERNI: - TREVIGLIO VIA JENNER, 11+VIA JENNER 12; - LOMAGNA VIA PER OSNAGO 2 - SONDRIO TORRE S/E + EDIFICIO Z 18*							
Elenco annuale 2022-Opere lattoniere/ coperture esterne/asfalti	426.130						Rinviato al 2023 - Programma Triennale 2023-2025
Elenco annuale 2022- Ascensori	486.960						Rinviato al 2023 - Programma Triennale 2023-2025
Elenco annuale 2022- interventi migliorativi della qualità e del comfort abitativo	2.000.000						Rinviato al 2023 - Programma Triennale 2023-2025
Elenco annuale 2022- sostituzione caldaie inquinanti località diverse	497.784	268.436				268.436	Consegna lavori novembre 2022
PNRR-INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA- LECCO VIA TURBADA 12/18/24	5.486.802				234.841		PNRR/TRIENNALE 2022/2024 - INVITALIA
PNRR-INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA-SONDRIO VIA MAFFEI 53	2.629.737				187.729		PNRR/TRIENNALE 2022/2024 - INVITALIA
PNRR-INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA-SONDRIO VIA MAFFEI 43	3.005.801				189.360		PNRR/TRIENNALE 2022/2024 - INVITALIA
PNRR-INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA-SONDRIO VIA MAFFEI 80	3.128.062				213.091		PNRR/TRIENNALE 2022/2024 - INVITALIA
PNRR-INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA- BERGAMO VIA MORONI	7.243.140				581.052		PNRR/TRIENNALE 2022/2024 - INVITALIA
PNRR-INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA- BERGAMO VIA MORONI	4.931.167				360.182		PNRR/TRIENNALE 2022/2024 - INVITALIA
PNRR-INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA- DALMINE VIA PAPA GIOVANNI	4.585.565				187.328		PNRR/TRIENNALE 2022/2024 - INVITALIA
PNRR-INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA- DALMINE VIA GARDENIE 3/8/7	3.810.346				169.155		PNRR/TRIENNALE 2022/2024 - INVITALIA
Totale	42.144.019	2.565.155	-	-	2.250.761	2.447.133	
Totale	67.812.368	40.243.872	8.994.464	11.308.516	13.763.322	7.747.175	

Comune di Bergamo *						
M.O. alloggi di risulta (attività extra elenco annuale			140.366	167.224	210.441	Vedi nota *
Riattivazione alloggi (attività extra elenco annuale 2020)			452.170	508.976	433.900	Vedi nota *
Totale			592.536	666.199	644.341	-
Comune di Lecco *						
M.O. (attività extra elenco annuale 2021)			428.915	396.871	130.871	
Ostello della gioventù (elenco annuale 2018)	2.741.301	2.580.429	2.256.796	323.633		Completato
Via Don Ferrante (elenco annuale 2018)	263.560	252.247	326.973			Completato
Lecco Via Rovinata	201273	152.081	183.784			Completato
Lecco recupero razionalizzazione alloggi				10.223		Completato
Cernusco Lombardone	59.148	414.21	410.95			Completato
Totale	3.265.282	3.026.178	3.237.563	830.727	130.871	-
TOTALE GENERALE	71.077.650	43.270.050	12.824.563	12.805.442	14.538.534	7.747.175

Dall'analisi della tabella sopraspostata, risulta un aumento delle manutenzioni ordinarie, riflesso anche in un aumento dei costi indicati alla voce B7 del Conto Economico.

Nell'anno 2022 sono stati eseguiti interventi riferiti sostanzialmente all'anno 2020 e 2021, infatti gli interventi previsti per l'anno 2022 sono stati di fatto rimandati all'annualità successiva per euro 7,7 mln. Inoltre interventi preventivati per circa 6,7 mln, di fatto non ancora realizzati, sono stati differiti al 2023.

Dall'analisi dei dati forniti dall'azienda e riportati nella tabella sopra indicata, si evince che anche nell'esercizio 2022 l'azienda ha mantenuto buoni livelli di performance riguardo all'effettuazione degli interventi preventivati. L'area Tecnica è stata in grado di far fronte alle attività di progettazione a carattere "ordinario" unitamente a quelle "straordinarie" legate ai progetti finanziati dal PNRR, seppur con le notevoli difficoltà e complessità dettate dal calendario molto stringente delle scadenze.

Lo svolgimento dell'attività aziendale è stato positivamente influenzato dal contributo fornito da Invitalia nella fase di affidamento/aggiudicazione lavori.

Il Collegio ritiene comunque opportuno rilevare che, date le attuali condizioni, l'organizzazione necessita comunque di un potenziamento della struttura dell'area tecnica.

f. Adeguatezza della pianta organica ed efficacia delle consulenze

Il Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio ha effettuato le verifiche svolte ad accertare:

- l'adeguatezza della struttura organizzativa dell'ente ed il rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- l'affidabilità del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo contabile, nonché l'adeguatezza di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

L'attività di riorganizzazione della struttura organizzativa avviata nel 2020 è stata formalizzata con determinazione nr. 297 del 10/09/2020.

In data 10 maggio 2022 il Direttore Generale mediante le Determinazioni n. 225, n. 226 e n. 227 ha rispettivamente aggiornato l'organigramma aziendale e l'articolazione degli uffici aziendali, il funzionigramma aziendale e l'assegnazione del personale agli uffici aziendali.

In data 24 febbraio 2023 mediante le Determinazioni n. 157 e 158 e le conseguenti disposizioni operative (Prot. N.50/OeRU del 23/03/2023) del Direttore Generale è stata aggiornata l'articolazione degli Uffici, disposta l'assegnazione del personale agli Uffici aziendali e sono stati confermati/attribuiti i nuovi incarichi di Responsabile di Area di UOG e di Responsabile di Ufficio di UOG.

Attraverso tale aggiornamento la Direzione ha inteso individuare, oltre alle figure dirigenziali di riferimento, i funzionari (quadri) distinti per Area e per Ufficio. Pur essendo già previste e definite le posizioni nell'Organigramma aziendale, risultano ancora oggi vacanti alcune posizioni, per effetto delle difficoltà di reperire risorse con competenze adeguate alle necessità aziendali.

L'area affari generali-amministrativa è stata potenziata con l'ingresso di 4 risorse. Il Collegio ne prende atto e

auspica che anche nel corso del 2023 l'azienda implementi la struttura con nuove risorse al fine di ottimizzare le procedure di controllo e verifica in area amministrativa-contabile.

Con riferimento al controllo contabile interno il Collegio Sindacale non ha particolari rilievi da evidenziare.

Pianta organica

Al 31 dicembre 2022 il numero dei dipendenti in forza presso l'Azienda è pari a 100 unità; di questi, di cui un dirigente risulta in comando presso altro Ente, n. 15 sono impiegati a tempo parziale e n. 8 a tempo determinato.

Evoluzione del Personale

	Unità 2022	Unità 2021	Delta Unità
Dirigenti	5	6	-1
Impiegati	95	91	+4
Altri	-	-	-
Totale	100	97	3

Il costo del personale indicato in bilancio per euro 5.230.000,47 rappresenta l'intera spesa per il personale dipendente e comprende anche il costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratto collettivo di lavoro.

L'incremento del costo del personale registrato al 31/12/2022 rispetto all'anno 2021 è pari a ad euro 283.052,43 (+5,41% vs 2021) a fronte di 20.976 unità immobiliari, ed è principalmente dovuto all'assunzione di nuovo personale, alle progressioni orizzontali ed agli effetti economici del rinnovo CCNL Federcasa 2019-2021.

Rispetto alle direttive regionali alle ALER anno 2022 che impongono un rapporto fra costo del personale ed unità immobiliari gestite ≤ 270 l'azienda si colloca nei limiti prefissati da Regione Lombardia avendo un rapporto pari a 249.

Per quanto concerne l'indicatore relativo al rapporto fra unità immobiliari gestite per numero di dipendenti esso è pari a 209; Regione Lombardia anche per il 2022 auspica un valore ≥ 200 .

Per il 2022 è corretto concludere che i valori in tema di indicatori standard siano accettabili.

Il Collegio prende altresì atto che al 31/12/2022 il numero dei dirigenti presenti in azienda è pari a 5 soggetti dei quali 1 in distacco, con l'ulteriore diminuzione di una unità rispetto all'anno scorso, e che le nuove assunzioni sono state previste per l'area affari generali ed amministrativa.

Consulenze

Avendo riguardo agli incarichi di consulenza affidati dall'Azienda nel corso dell'esercizio 2022, si produce la seguente tabella, la quale aggrega, per natura e per destinazione, il costo complessivo delle prestazioni erogate. Si precisa che l'accezione "consulenze" è stata interpretata assumendo le pure consulenze che non rappresentano corrispettivi di servizi specifici o pratiche e adempimenti operativi che pur sono dettagliatamente indicati a parte in nota integrativa.

Natura della consulenza	Importi 2021 (iva inclusa)	Importi 2022 (iva inclusa)	% 2022 sul totale
Consulenze e prestazioni professionali legali	24.357	70.557	31,83%

Consulenze e prestazioni professionali giuridico amministrativa, fiscale	91.670	112.716	50,86%
Consulenze e prestazioni professionali giuridico amministrative, tecniche e legali	20.151	38.335	17,30%
Totale	136.178	221.608	

Sulla base delle verifiche effettuate, il Collegio non rileva anomalie circa l'adeguatezza delle consulenze e prestazioni professionali in quanto gli incarichi in oggetto, confermato altresì da quanto riportato dagli organi preposti, sono stati conferiti con riferimento ad aspetti riferibili alla sfera legale ed amministrativa dell'Ente, ritenuti necessari.

L'andamento delle consulenze a carattere legale e giuridico/fiscale registra un aumento per l'attribuzione di incarichi professionali legati ai temi oggetto dell'Audit promosso da Regione Lombardia, alla gestione dei condomini e alle cause con il personale dipendente.

Analizzando i dettagli indicati in nota integrativa si desume il rispetto del principio della rotazione nell'affidamento degli incarichi e il rispetto del Codice degli appalti per quanto concerne le modalità di gara in funzione degli importi a base di gara.

g. Esposizione Finanziaria

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Depositi bancari (inclusa Banca d'Italia)	34.956.378	30.899.974	4.056.404
Denaro ed altri valori in cassa	9.417	6.272	3.145
Azioni proprie			
Disponibilità liquide ed azioni proprie	34.965.795	30.906.246	4.059.549
Obbligazione e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Quota a breve di mutui	563.714	554.652	9.062
Debiti finanziari a breve termine	563.714	554.652	9.062
Posizione finanziaria netta a breve termine	34.402.081	30.351.594	4.068.611
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	7.714.921	8.287.697	-572.776
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	185.715	112.926	72.789
Debiti finanziari a Medio Lungo Termine	7.900.636	8.400.623	-499.987
Posizione finanziaria netta	26.501.445	21.950.970	4.568.599

Il Collegio prende atto dell'andamento della gestione finanziaria dell'azienda al 31/12/2022, che presenta una flessione positiva della PFN per 4.568.599 euro rispetto all'anno precedente.

Tale variazione è da imputare essenzialmente al confronto tra la contrazione avvenuta sui fondi ordinari e riferito all'incremento delle attività di manutenzione ordinaria e straordinaria oltre ai pagamenti legati all'aumento dei costi energetici, che viene controbilanciata dai fondi ricevuti per le attività legate al PNRR di cui al c/c 1378X30 – Programma sicuro Verde e Sociale (D.G.R. XI/5355/2021 pari a 5,8 mln di euro).

Il Collegio segnala quindi che la PFN, al netto dei fondi PNRR sarebbe quindi risultata essere pari a – 1.256.066 euro e quindi in linea con il valore dell'anno 2021 pari a – 1.167.117 euro.

Di seguito viene esposto il dettaglio della voce Mutui, che ammonta ad euro 5.722.962,18:

Mutui	31/12/2021	31/12/2022
BG-Banca Infrast. Innovazione sviluppo - Calusco d'Adda	1.271.396,70	1.199.025,08
BG-Banca Infrast. Innovazione sviluppo - Romano di Lombardia	1.527.100,98	1.444.371,28
BG-Banca Infrast. Innovazione sviluppo - Trescore B.rio	403.647,91	381.780,59
BG-Banca Infrast. Innovazione sviluppo - Borgo Palazzo	2.879.493,05	2.697.785,79
LC-Cassa Depositi e Prestiti - Lecco via Ghislanzoni <i>(concluso al 31/12/2022)</i>	135.401,95	0,00
LC-Cassa Depositi e Prestiti - Lecco via Dell'Eremo <i>(concluso al 31/12/2022)</i>	69.635,57	0,00
	6.286.676,16	5.722.962,74

I mutui rappresentati nella tabella sono stati accesi negli anni precedenti il 2015.

L'azienda, ha sempre onorato entro le scadenze fissate le relative rate, a testimonianza del fatto che la liquidità ordinaria consente di far fronte alla restituzione periodica degli impegni assunti con gli Istituti di Credito.

Si segnala la conclusione di 2 mutui di Cassa Depositi e Prestiti relativi agli interventi in Lecco via Ghislanzoni e via Dell'Eremo.

Il Collegio ricorda infine che l'indice di indebitamento registrato per l'anno 2022 è passato dal 4% registrato nel 2021 al 3%, in linea con gli obiettivi imposti da Regione Lombardia.

h. Principali movimentazioni di cassa nel corso dell'anno e situazione a fine esercizio.

Si precisa che l'attività del Collegio ha come oggetto la vigilanza e pertanto il controllo contabile delle poste patrimoniali ed economiche è demandato all'operato della società di revisione.

In base a quanto riportato dai referenti della società di revisione risulta che le casse economali delle tre sedi vengono utilizzate solamente per il sostenimento di spese minute (ad es. valori bollati, piccola cancelleria, etc.) e per l'incasso di canoni per importi esigui, soprattutto da parte di categorie fragili dell'inquilinato.

Di seguito si riporta un riepilogo delle principali voci di spesa costituenti le uscite.

Le entrate sono rappresentate principalmente da reintegri di cassa mediante prelievi da conto corrente:

ORDINE	DESCRIZIONE SPESE	BERGAMO	LECCO	SONDRIO	TOTALE
1	SERVIZI UFFICI	111,60		376,91	488,51
2	SPESE POSTALI E TELEFONICHE	645,05	209,30	57,75	912,10
3	CANCELLERIA	2.842,62	82,65	201,30	3.126,57
4	IMPOSTA DI BOLLO	1.128,00	64,00	16,00	1.208,00
5	IMPOSTA DI REGISTRO	0,00			0,00
6	SPESE LEGALI CAR. INQ.	7.446,80			7.446,80
7	SPESE MANUT. CARICO ALER.	1.239,29			1.239,29
8	VIAGGI AMMINISTRATORI	0,00			0,00
9	DIVERSE DI RAPPRESENTANZA				0,00
10	VARIE PER IL PERSONALE	12,00		162,97	174,97
11	SPESE TECNICHE STABILI RIMBORSO	259,30	32,50	576,40	868,20
12	GESTIONE AUTOMEZZI	183,00	376,68	433,95	993,63
13	SPESE SOCIALI PER L'UTENZA	0,00			0,00
14	SPESE AMMINISTRAZIONE STABILI	89,60			89,60
15	SPESE CARICO ALER	0,00			0,00
16	SPESE TECNICHE PER MANUT. STABILI	0,00		763,80	763,80
17	SPESE - RIQUALIFICAZ. AREA ZINGONIA	0,00			0,00
18	SPESE VITTO E ALLOGGIO	0,00			0,00
19	ANTICIPAZIONI A "PUNTO AVVOCATI SRL"	0,00			0,00
20	SPESE ZINGONIA - COMUNE DI VERDELLINO	0,00			0,00
21	SPESE PER DISPOSITIVI SICUREZZA... COVID	420,00			420,00
22	SPESE AMMINISTR. CONVENZ. COMUNE BG	0,00			0,00
23	GESTIONE SISTEMA INFORMATICO	60,15			60,15
24	ALTRE SPESE GENERALI	2.833,31	2.428,22	93,98	5.355,51
25	ALTRE SPESE CONDOMINIALI	290,00			290,00
26	SO - ALTRI BENI MATERIALI 2018			439,20	439,20
27	ALTRE IMPOSTE E TASSE MULTE E SANZIONI			185,80	185,80
28	CONTO TRANSITORIO (per ricariche telefoniche)			26,00	26,00
29	MANUTENZIONI E CANONI MACCHINE DA UFFICIO			100,00	100,00
		17.560,72	3.193,35	3.434,06	24.188,13

i. Valutazione in merito alle società partecipate

Si rileva l'unica partecipazione al fondo Pro Valtellina di euro pari a 50.000 euro. L'acquisto, eseguito con un intento più simbolico che strategico, risale al 2009, anno in cui l'azienda ha deciso di costituire un fondo presso la Fondazione no profit Pro Valtellina denominato "Fondo Aler Sondrio", con lo scopo di destinare il reddito annuale prodotto dal Fondo stesso a favore di iniziative di carattere sociale rivolte al soddisfacimento del bisogno primario della casa per tutti coloro che hanno difficoltà ad accedere al libero mercato e di tutela e sviluppo del patrimonio ERP.

Tale partecipazione non presenta particolari criticità né incoerenze rispetto alla mission aziendale.

j. Aree di criticità in ordine alla gestione

Nel corso delle proprie verifiche il Collegio ha rilevato le seguenti criticità:

- Alloggi sfitti: nel corso dell'esercizio 2022 il numero delle assegnazioni, seppur in aumento (414 vs 249 del 2021), non compensa il numero dei rilasci (450). Pertanto continuano ad essere presenti criticità legate all'aumento dei costi per la riattazione/mantenimento di alloggi sfitti, la riduzione degli introiti, la necessità di periodiche manutenzioni e il persistere del sostenimento del costo riferito all'IMU.

- Morosità in aumento: l'indice di morosità rilevato nel corso del 2022 vs 2021 risulta in ribasso, di quasi due punti percentuali, nonostante lo stato di indigenza in cui versa gran parte dell'inquinato Aler unito all'inaspirarsi dei costi energetici. Tale dato va interpretato tenendo conto dell'erogazione del Contributo di Solidarietà da parte di Regione Lombardia, che calmiere la percentuale di crediti non riscossi.

Come evidenziato nel paragrafo inerente l'andamento della morosità della presente relazione, risulta evidente la necessità di dotare l'azienda di risorse dedicate al recupero della crediti in tutte e tre le U.O.G., in quanto seppur il fondo svalutazione crediti sia ampiamente in grado di coprire la morosità incagliata, vi è un forte rischio di non recuperare quelli di più recente formazione a causa di un insufficiente monitoraggio.

- Dotazione organica: la struttura organizzativa così come ripensata alla luce delle ultime determinazioni della direzione appare in grado di consentire una adeguata segregazione dei ruoli, in quanto la presenza di Responsabili di Area e di Ufficio permette lo svolgimento delle attività aziendali senza il rischio di sovrapposizione di funzioni diverse in capo allo stesso soggetto. Pur essendo presenti in organigramma, alcune posizioni sono ancora oggi svolte "ad interim" in quanto l'azienda non ha trovato profili adeguati mediante le procedure di selezione adottate.

Con riferimento all'area tecnica, dall'analisi dei prospetti forniti periodicamente dai funzionari competenti, si rileva un andamento sostenuto nel campo delle opere, seppur con le note difficoltà legate alla carenza di personale dedicato. Il contributo dato da Invitalia ha snellito le attività a carattere più burocratico consentendo alle competenze tecniche di svolgere l'attività di progettazione della manutenzione ordinaria, straordinaria e legata al PNRR.

- Imu: il costo sostenuto nell'anno ammonta a 1.592.192 euro, tale voce continua a rappresentare una voce significativa sul bilancio aziendale. Il Collegio auspica, come per gli anni passati, che tale materia sia oggetto di trattazione normativa da parte degli organi competenti al fine di fare chiarezza sul rapporto tra debenza dell'imposta e natura, sociale o meno, dell'alloggio. Nell'attesa il Collegio ritiene opportuno che l'azienda proceda ad una corretta ricognizione delle varie delibere comunali e del trattamento riservato agli alloggi sociali, al fine di valutarne l'impatto economico-finanziario.

- Interventi Superbonus 110% e altre agevolazioni: dalla ricognizione degli interventi di manutenzione effettuabili sulle parti comuni dell'edificio ai sensi del comma 9 dell'art. 119 del D.L. Rilancio, deliberati dai condomini nei quali Aler risulta proprietario in minoranza si rileva che la quota rimanente a carico di Aler a seguito dell'ottenimento dell'agevolazione (cessione del credito) è pari a circa euro 144 mila a fronte di un investimento complessivo di euro 10,1 mln. Nonostante la maggior parte degli interventi al momento non siano ancora stati avviati, ad eccezione di alcuni per i quali è stato applicato lo sconto in fattura, il Collegio Sindacale raccomanda di eseguire attenti controlli della documentazione a corredo di ogni intervento (certificazioni rilasciate dai vari professionisti incaricati, polizze assicurative, ecc...) e monitorare periodicamente l'avvio delle

varie opere, al fine di accertarne la copertura finanziaria.

k. Proposte del Collegio Sindacale in merito agli aspetti gestionali e osservazioni finali

In tema di alloggi sociali, il Collegio auspica un mantenimento del trend di crescita delle assegnazioni rilevato nell'anno 2022, possibile anche attraverso una semplificazione delle procedure definite a livello regionale.

Il Collegio ritiene opportuno sottolineare la criticità dettata dal “costo sociale” in parte coperto dalle iniezioni di Regione Lombardia e in parte sostenuto dall'azienda. A fronte della progressiva contrazione degli incassi dei canoni, Aler si trova costretta a impiegare risorse proprie non tanto per il sostenimento finanziario della manutenzione ordinaria del proprio patrimonio immobiliare, quanto piuttosto alla copertura dei costi legati alla gestione operativa.

Il Collegio Sindacale, a conclusione delle attività di verifica effettuate al bilancio d'esercizio attesta che non sussistono motivi che possano impedire l'approvazione del Bilancio di esercizio di Aler Bergamo – Lecco – Sondrio chiuso il 31/12/2022, né vi sono obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione del Presidente ed Amministratore Unico per la destinazione dell'utile d'esercizio alle riserve indicate in Nota Integrativa.

Cavour, 30 maggio 2023

Il Collegio Sindacale

Federica Moro – Presidente

Livia Cioffi – Sindaco effettivo

Matteo Giudici – Sindaco effettivo